

УТВЕРЖДЕН:  
годовым Общим собранием акционеров  
ПАО «Ижорские заводы»  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2021  
протокол № б/н от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2021

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:  
Советом директоров ПАО «Ижорские заводы»  
протокол № 136-СД/05-2021-1 от 28.05.2021

**ГODOVОЙ ОТЧЕТ**  
**ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ ЗА 2020 ГОД**  
**ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ИЖОРСКИЕ ЗАВОДЫ»**

Генеральный директор  
Ю.С. Гордиенков



г. Санкт-Петербург  
2021

## Содержание:

Заявление об ограничении ответственности

### **1. Общие сведения. Положение Общества в отрасли**

### **2. Корпоративная политика**

2.1. Структура управления Общества

2.2. Совет директоров Общества

2.3. Исполнительные органы Общества

2.4. Критерии определения и размер вознаграждения органов управления Общества

2.5. Внутренний контроль

2.6. Акционерный капитал

2.7. Отчёт о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

### **3. Основная деятельность**

3.1. Основные события в 2020 году

3.2. Приоритетные направления деятельности Общества

3.3. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности

3.4. Информация об объёме каждого из использованных Обществом видов энергетических ресурсов

3.5. Перспективы развития (портфель заказов)

3.6. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

### **4. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления**

### **5. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых крупными сделками и сделками, в совершении которых имелась заинтересованность**

### *Заявление об ограничении ответственности*

Представляемый годовой отчёт Публичного акционерного общества «Ижорские заводы» (далее – ПАО «Ижорские заводы», Ижорские заводы, Общество, компания, предприятие) содержит информацию, которая была доступна Обществу на дату его составления.

Настоящий годовой отчёт содержит прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности Общества, в том числе экономических показателей, финансового состояния, планов, проектов и ожидаемых результатов событий, экономических прогнозов, а также перспектив развития в отношении предполагаемой деятельности.

Слова «считаем», «предполагаем», «может», «будет» и иные схожие выражения указывают на прогнозный характер заявления.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределённостью, как общего, так и частного характера, и существует опасность или возможность что предположения, относящиеся к будущим событиям, не осуществляются. Общество предупреждает о том, что результаты деятельности могут существенно отличаться от прогнозных заявлений, и действительны только на момент составления настоящего годового отчёта.

Общество не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности в прогнозных заявлениях будут достигнуты.

Достоверность данных, содержащихся в настоящем годовом отчёте, подтверждена Ревизионной комиссией Общества.

#### *1. Общие сведения. Положение Общества в отрасли*

Общество – это предприятие тяжёлого машиностроения России.  
Основной государственный регистрационный номер (ОГРН): 1027808749121.

Фирменное наименование на русском языке	Публичное акционерное общество «Ижорские заводы»
Сокращённое фирменное наименование на русском языке	ПАО «Ижорские заводы»
Фирменное наименование на английском языке	Izhorskiye Zavody PJSC
Место нахождения	Российская Федерация, г. Санкт-Петербург
Почтовый адрес	Российская Федерация, 196650, г. Санкт-Петербург, Колпино, Ижорский завод, д. б/н
Адрес электронной почты	izhora@omzglobal.com
Адрес страницы в сети Интернет, на которой доступна информация	<a href="http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2030">http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2030</a>
Сайт Общества – информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»	<a href="http://omz-izhora.ru">http://omz-izhora.ru</a>
Регистратор Общества	Акционерное общество «Новый регистратор», 107996, г. Москва, ул. Буженинова, д.30; телефон: 7 (495) 980-11-00; Адрес филиала в г. Санкт-Петербурге: пр. Обуховской обороны, д. 112, корп. 2, лит. И, пом. № 403, 405; телефон: 8 (812) 612-70-10.

### ***Рынок оборудования для атомной энергетики:***

ПАО «Ижорские заводы» – современное отечественное предприятие в области тяжелого машиностроения, производитель уникального высокотехнологичного оборудования для АЭС с реакторами типов ВВЭР-440, ВВЭР-1000, ВВЭР-1200, а также транспортных энергетических установок. За период с 1970-го по 2020-й гг. заводом было изготовлено и поставлено около 80 комплектов реакторного оборудования для АЭС с ВВЭР и более 100 единиц реакторов для транспортных установок различной мощности. В настоящее время оборудование, изготовленное Обществом, эксплуатируется на 38 блоках АЭС России и стран СНГ, а также Словакии, Финляндии, Болгарии, Венгрии, Чехии, Китая, Индии, Бангладеш и Турции.

Разработка последних лет – реактор нового поколения ВВЭР-1200 – характеризуется более высокой надежностью, безопасностью и экономичностью, а также увеличенным, до 60 лет, сроком службы. Двойная защитная оболочка реакторного отделения защищает реактор даже в случае создания аварийной ситуации на станции.

Общество имеет мощную инжиниринговую базу и на протяжении многих лет успешно сотрудничает с ведущими российскими и зарубежными научными и проектными центрами в области атомного машиностроения. Все проектные разработки и расчеты реакторного оборудования, выполняемые инжиниринговыми подразделениями предприятия, соответствуют требованиям МАГАТЭ по надежности и безопасности.

Текущее состояние Общества на рынке оборудования для атомной энергетики:

- Производитель оборудования нового поколения ВВЭР;
- Компетенции в соответствии с потребностями клиента;
- Развитие экспортных рынков: Китай, Индия, Бангладеш, Турция, Египет;
- Дополнительные комплексные услуги от ворот завода до сдачи в эксплуатацию.

Общество участвует в тендерах, проводимых АО «АСЭ», АО «Атомкомплект», АО «Концерн Росэнергоатом» и АО «АЭМ-технологии», по оборудованию для АЭС (корпус реактора, блок верхний, шахта внутрикорпусная, выгородка, блок защитных труб, образцы-свидетели, кольцо опорное, кольцо упорное, детали главного уплотнения, компенсатор давления, узлы главного циркуляционного трубопровода, стеллажи, оборудование и закладные шахт ревизии, гидроемкости систем аварийного охлаждения активной зоны реактора, гидроемкости систем пассивного залива активной зоны реактора и пр.), а также по ЗИП для АЭС по оборудованию производства Обществом.

### ***Рынок оборудования для нефтегазохимического комплекса:***

Опыт изготовления высококачественных изделий для АЭС дает серьезные конкурентные преимущества Обществу в кооперации с ООО «ОМЗ-Спецсталь» на рынке оборудования для нефтегазохимического комплекса и позволяет выполнять заказы любой сложности на самом высоком уровне.

В 90-е годы Общество освоило изготовление целого ряда сосудов высокого давления для глубокой переработки нефти. С 1990 г. по настоящее время изготовлено более 160 сосудов для нефтегазохимической промышленности. Технические возможности предприятия позволяют изготавливать и транспортировать тяжеловесные крупногабаритные изделия весом до 2000 тонн. Имеется собственный причал на р. Нева. Собственный инжиниринг – основа для реализации комплексного подхода к выработке оптимизированных решений на протяжении всей технологической цепочки, начиная от получения технического задания, разработки пакета технической документации и заканчивая проведением ремонта и модернизации предприятий нефтегазохимического комплекса (НПЗ, ГПЗ, НХК, ГХК и пр.).

Общество изготавливает оборудование для строящихся предприятий нефтегазохимической промышленности и активно участвует в реконструкции и модернизации действующих.

Заказчиками оборудования являются такие компании, как: АО «ТАНЕКО», ООО «ЛУКОЙЛ-Пермнефтеоргсинтез», ООО «ЛУКОЙЛ-Нижегороднефтеоргсинтез», ОАО «ТАИФ-НК», ООО «НЗМП», ООО «РН-Туапсинский НПЗ», АО «Сызранский НПЗ», АО «Куйбышевский НПЗ», АО «Новокуйбышевский НПЗ», ОАО «Уфимский НПЗ», ОАО «Нафтан», АО «Газпромнефть-МНПЗ», АО «Газпромнефть-ОНПЗ», ПАО «Славнефть-ЯНОС», ТОО «Павлодарский НХЗ», ООО «КИНЕФ», НГК «Сахалин Энерджи Инвестмент Компани Лтд.», АО «Гипрокислород», ПАО «Криогенмаш», АО «НефтеХимСервис», ООО «ОНХ-Холдинг», ПАО «Татнефть» им. В.Д. Шашина и др.

Текущее состояние Общества на рынке оборудования для нефтегазохимического комплекса:

- Проверенный и надежный партнер, выполняющий заказ в срок и по оптимальной цене и соответствующий международным стандартам качества;
- Компетенции в соответствии с индивидуальными потребностями клиента;
- Участник государственной программы импортозамещения и локализации (изготовление оборудования для добычи газа на континентальном шельфе).

#### ***Основные факторы, оказывающие влияние на состояние отраслей:***

- Развитие атомной отрасли в РФ предопределено распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.08.2016 № 1634-р «Об утверждении схемы территориального планирования Российской Федерации в области энергетики» (с изменениями на 08.10.2020).
- Экономический кризис в России и в мире, затрудняющий поиск и привлечение свободных денежных средств, необходимых для реализации проектов в данной сфере.
- Развитие нефтегазохимического комплекса в РФ предопределено «Планом мероприятий / «Дорожной картой» по развитию нефтегазохимического комплекса в Российской Федерации на период до 2025 года», «Стратегией развития химического и нефтехимического комплекса России на период до 2030 года», «Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2035 года» и «Генеральной схемой развития газовой отрасли на период до 2030 года»).
- Отсутствие серьезных вложений в НИОКР и «недоинвестированность» производственных мощностей привели к тому, что все современные отраслевые технологии импортируются. Вместе с мировой тенденцией поставки «под ключ» это обуславливает сильные позиции иностранных игроков, необходимость аккредитации у известных иностранных лицензиаров и ЕРС-подрядчиков.
- Отсутствие эффективных российских ЕРС/ЕРСМ контрактов, сравнимых с мировыми игроками, ведет к необходимости выстраивания отношений с иностранными инжиниринговыми компаниями, вхождения в «пул» избранных поставщиков.
- Введенные санкции против России сокращают территорию рынка оборудования для нефтегазохимического комплекса.

#### ***Основные факторы, влияющие на деятельность Общества:***

Наиболее перспективные рынки – Китай, Индия, Бангладеш, Турция, Египет. На основе межправительственных соглашений ведется строительство 2-х блоков АЭС с ВВЭР в Белоруссии, 4-х блоков в Китае, 4-х блоков в Индии, 2-х блоков в Бангладеш и 4-х блоков в Турции, а также 2-х блоков в Венгрии, 1-го блока в Финляндии и 4-х блоков в Египте. Заинтересованность в строительстве АЭС в Узбекистане, Армении, Марокко, Венесуэле, Кении, ЮАР, Казахстане. Изготовление основного оборудования для АЭС в ЕС, как правило, развивается на базе одного национального производителя (или одной межнациональной корпорации). В роли заказчика традиционно выступает государство. Вопросы безопасности, связанные с ситуацией на японских АЭС, приведут к еще более тщательному изучению новых предложений по атомным станциям в таких регионах, как Европа, Ближний Восток и Африка. Основной приоритет потребителей – обеспечение качества и надежности оборудования для АЭС. Тенденция укрупнения единичной мощности и размера реактора. Повышение требований к экологии обуславливает усложнение конструкции. МАГАТЭ проводит мероприятия по ужесточению норм безопасности на АЭС. Прогноз в отношении продолжительности действия указанных факторов и условий: тенденции роста потребления энергии в мире, роста единичной мощности реакторов и приоритетность качества, надежности и экологичности энергетического оборудования являются устойчивыми долгосрочными факторами. Указанные тенденции будут сохранять свое влияние на протяжении ближайших десятилетий. Рост заказов со стороны стран Восточной Европы, Китая, Индии является фактором, в значительной степени зависящим от общего состояния экономики указанных стран. Для эффективного использования указанных благоприятных факторов и условий Общество осуществляет широкую программу модернизации основных производственных фондов, привлечения квалифицированных кадров, омоложения коллектива предприятия, повышения квалификации рабочих и служащих, разработки и внедрения самых передовых технологий производства. Возможности укрепления позиций – разработанная инвестиционная стратегия по модернизации оборудования и стратегия в области качества, включающая:

- Обеспечение функционирования, актуализации и постоянного совершенствования системы менеджмента качества Общества в соответствии с требованиями МС ИСО 9001:2008;

- Обеспечение соответствия производства требованиям кода ASME при изготовлении сосудов для нефтегазохимического комплекса;
- Аттестация предприятия компанией «Шеврон» в качестве изготовителя реакторов из Ст-Мо и Ст-Мо-V сталей;
- Совершенствование технологических процессов, применение новых технологий и переоснащение современным оборудованием, оснасткой, инструментом, средствами измерений и контроля;
- Регулярное обучение персонала для достижения и поддержания необходимой квалификации и опыта в области профессиональной деятельности.

**Негативными факторами (событиями) являются:**

1. Рост политической напряженности в регионах и странах, размещающих заказы на производство оборудования.
2. Политические санкции против России.
3. Устаревание и износ основных производственных фондов Общества.
4. Переориентация традиционных потребителей продукции Общества на конкурирующих поставщиков.
5. Сокращение количества и размера заказов, приостановка работ по уже заключенным контрактам.
6. Непредвидимые (непредсказуемые на стадии контрактации) технические трудности при выполнении полученных заказов.
7. Снижение платежеспособности заказчиков и неплатежи по действующим контрактам.
8. Демпинг цен со стороны производителей-конкурентов.

**Основные конкуренты Общества:**

**Атомная энергетика:**

- Филиал АО «АЭМ-технологии «Атоммаш» (г. Волгодонск)
- Филиал АО «АЭМ-технологии «Петрозаводскмаш» (г. Петрозаводск)
- АО «ЗиО-Подольск»
- АО «ТЯЖМАШ»
- АО «ОКБМ Африкантов»

**Нефтегазохимический комплекс:**

- ОАО «Волгограднефтемаш»
- АО «ЗАВКОМ»
- Филиал АО «АЭМ-технологии «Атоммаш» (г. Волгодонск)
- Филиал АО «АЭМ-технологии «Петрозаводскмаш» (г. Петрозаводск)
- ОАО «Пензхиммаш»
- АО «Уралтехнострой-Туймазыхиммаш»
- ОАО «Салаватнефтемаш»
- ООО «Курганхиммаш»
- АО «Димитровградхиммаш»
- ООО «СИЛУР»
- АО «ДЗХО «ЗАРЯ»
- АО «Борхиммаш»
- ОАО «Первомайскхиммаш»

- Japan Steel Works, Kobe Steel Ltd. и др. – Япония
- Hyundai Heavy Industries, Doosan Mecatec Co. Ltd., Doosan Heavy Industries & Construction и др. – Южная Корея
- L&T Heavy Engineering, Godrej & Boyce MFG. CO. LTD., ESSAR Heavy Engineering Services и др. – Индия
- IDESA, Lointek и др. – Испания
- Tosto CPE, Brembana & Rolle, Nuovo Pignone S.p.A., ATB Riva Calzone S.p.A., Mangiarotti S.p.A., Ravagnan S.p.A (AMCO), Officine Luigi Resta и др. – Италия
- China First Heavy Industries, Zhangjiagang Chemical Machinery Co. Ltd. и др. – Китай

## **Общая оценка результатов деятельности Общества в отраслях:**

### **Атомная энергетика:**

В связи с тем, что в течение почти полутора десятков лет в СНГ и в мире строительство АЭС практически не осуществлялось, итоги деятельности Общества в указанный период в атомной энергетике можно оценить как положительные. Предприятие продолжило производить оборудование для АЭС.

### **Нефтегазохимический комплекс:**

Данный вид деятельности для Общества является сравнительно новым, в частности производство оборудования для нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслей промышленности было налажено в середине 1990-х гг. В отчетный период получен крупный заказ на производство реакторного оборудования для ПАО «Татнефть» («Комплекс НП и НХ заводов в г. Нижнекамске»), а также заказ на производство реакторного оборудования для ООО «КИНЕФ» («Киришский НПЗ»). Итоги деятельности предприятия в данной отрасли в течение пяти последних завершаемых финансовых лет оцениваются, в целом, как успешные.

## **Оценка соответствия результатов деятельности Общества тенденциям развития отраслей:**

### **Атомная энергетика:**

Основной тенденцией данного периода явился так называемый «Атомный ренессанс». Так как основным итогом деятельности Общества в данной отрасли в указанный период является успешное выполнение заказов на производство оборудования для атомной энергетике, то можно сделать вывод о соответствии результатов деятельности Общества в данном периоде основным тенденциям развития отрасли.

### **Нефтегазохимический комплекс:**

Основной тенденцией указанного периода являлось некоторое оживление спроса по сравнению с предыдущим периодом на оборудование для нефтегазохимического комплекса. В данном периоде Общество успешно заключило ряд контрактов на производство оборудования для нефтеперерабатывающей отрасли промышленности.

## **Тенденции развития отраслей экономики, в которых Общество осуществляет основную деятельность:**

### **Атомная энергетика:**

Постепенное снижение заказов на производство продукции атомного машиностроения в связи с уменьшением потребности в новых генерирующих мощностях в РФ. В настоящее время преобладает тенденция достройки блоков, начатых в 2008-2010 гг., и продления ресурса действующих. Основным фактором, оказывающим влияние на развитие отрасли, является степень влияния мирового экономического кризиса на экономику отдельных стран. Сокращение планов в связи с кризисом – незначительное. В настоящее время МАГАТЭ проводит мероприятия по ужесточению норм безопасности на АЭС. Строительство новых АЭС является долгосрочным (пять и более лет) и капиталоемким (стоимость строительства объектов атомной генерации составляет 3-4 млрд. долларов США за 1 гигавайт установленной мощности) проектом, поэтому реализация таких проектов невозможна без тесного участия правительств государств-заказчиков. Принятие решения о размещении заказов на строительство АЭС в высокой степени подвержено влиянию политических факторов. На данный момент альтернатив атомной энергетике в мире и, в особенности для некоторых стран ЮВА, не существует, поэтому, несмотря на замедление темпов роста строительства АЭС из-за мирового экономического спада, строительство новых объектов продолжится. До 2030 г. в мире планируется построить до 200 энергоблоков АЭС. По планируемому объему строительства энергоблоков до 2030 г. РФ занимает третье место в мире (после КНР и США). За рубежом ГК «Росатом» планирует построить в период до 2030 г. около 36 энергоблоков, реалистично 20 блоков (1,3 в год). Основной спрос на компоненты для атомной энергетике сосредоточен в Азии. Наиболее перспективные рынки – Китай, Индия, Бангладеш, Турция, Египет.

### **Нефтегазохимический комплекс:**

В течение пяти последних завершаемых финансовых лет основной тенденцией развития нефтегазохимического комплекса являлись мероприятия органов государственной власти, направленных

на повышение степени переработки нефтегазохимического сырья на территории России, а также реакция бизнеса на указанные мероприятия.

**Основные тенденции в нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслях:**

- Завершение программы модернизации НПЗ, предусматривающей ввод 50 установок вторичной переработки нефти
- Инвестиции в объеме 0,8-1 трлн. руб. в строительство около 30 установок глубокой переработки нефти в следующие 6-10 лет в рамках заключенных до 01.07.2021 г. соглашений между НПЗ и Минэнерго РФ о создании новых мощностей (или увеличении действующих  $\geq$  на 15% по сырью) по глубокой переработке нефти
- Главные направления в отрасли – развитие отечественных технологий нефтепереработки и более четкая ориентация ее на нефтехимию
- Нефтехимическая отрасль в экономике РФ занимает лишь 1,5%, при этом страна обладает значительными запасами углеводородного сырья и входит в число ведущих производителей нефти и газа
- Развитие нефтехимии РФ, прежде всего, связано с созданием новых пиролизных производств (в настоящее время суммарная мощность по этилену составляет примерно 3 млн. т в год)

**Основные тенденции в газоперерабатывающей и газохимической отраслях:**

- К 2040 г. газ будет единственным ископаемым топливом, чья доля среди первичных энергоносителей вырастет и в абсолютном значении достигнет уровня 5,2 трлн. м<sup>3</sup>
- Темпы потребления СПГ в 3,5 раза выше, чем в целом на газ. Количество стран-потребителей выросло более чем в 2 раза
- До 2030 г. РФ войдет в тройку крупнейших экспортеров СПГ в мире: прогнозируется рост объемов производства до 80 млн. т в год (Арктик СПГ-1, Арктик СПГ-3, Обский СПГ, Владивосток СПГ и др.)
- Сегодня размер мирового нефтегазохимического рынка оценивается примерно в \$4,5 трлн., к 2030 г. ожидается его двукратный рост
- Нефтегазохимический рынок РФ составляет ~ 2% от мирового рынка и имеет значительный сырьевой потенциал, в частности с 2018 г. (Амурский ГПЗ и ГХК, Балтийский ГПЗ и ГХК и др.)
- Нефтегазохимическая промышленность получит развитие в виде кластерного подхода к формированию центров по глубокой переработке углеводородов с производственным ядром в виде крупных пиролизных мощностей (от 0,6 до 1 млн. т по этилену и более)

**2. Корпоративная политика**  
**2.1. Структура управления Обществом**

Одним из основополагающих документов, регламентирующих деятельность, организацию и управление акционерным обществом, является Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Органы управления Общества	Общее собрание акционеров Совет директоров Правление (коллегиальный исполнительный орган) Генеральный директор (единоличный исполнительный орган)
Органы контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества	Ревизионная комиссия

Совет директоров, Ревизионная комиссия Общества избираются Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренным Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Общества.

Образование исполнительных органов относится к компетенции Совета директоров Общества. Генеральный директор выполняет функции Председателя коллегиального исполнительного органа - Правления Общества.



## 2.2. Совет директоров Общества

Составы Совета директоров Общества, действовавшие в 2020 году, избранные решениями Общих собраний акционеров Общества:

### *от 26.06.2019 года*

- Степанов Александр Михайлович
- Зауэрс Дмитрий Владимирович
- Воробьев Дмитрий Борисович
- Асхатов Артур Нилевич
- Дюков Владимир Валерьевич
- Пушкаревская Екатерина Валериевна
- Негинский Кирилл Михайлович
- Гавриков Константин Васильевич
- Гордиенков Юрий Степанович

### *от 30.09.2020 года*

- Степанов Александр Михайлович
- Повалишников Александр Дмитриевич
- Воробьев Дмитрий Борисович
- Асхатов Артур Нилевич
- Дюков Владимир Валерьевич
- Пушкаревская Екатерина Валериевна
- Негинский Кирилл Михайлович
- Гавриков Константин Васильевич
- Гордиенков Юрий Степанович

В 2020 году решением годового Общего собрания акционеров Общества от 30.09.2020 (протокол № б/н от 30.09.2020) в состав Совета директоров были избраны:  
(сведения приведены по состоянию на 31.12.2020)

### **Председатель Совета директоров:**

#### **Степанов Александр Михайлович**

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: Банк ГПБ (АО)

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель Председателя Правления

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

### **Члены Совета директоров:**

#### **Негинский Кирилл Михайлович**

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: Банк ГПБ (АО)

Наименование должности по основному месту работы: Вице-Президент - начальник Департамента стратегических промышленных активов

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

#### **Воробьев Дмитрий Борисович**

Год рождения: 1965

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ООО «КриоГаз»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

#### **Повалишников Александр Дмитриевич**

Год рождения: 1983

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: Банк ГПБ (АО)

Наименование должности по основному месту работы: Управляющий директор

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

**Дюков Владимир Валерьевич**

Год рождения: 1976

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО ОМЗ (до ноября 2020 года)

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора по стратегии, развитию и продажам (до ноября 2020 года)

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

**Пушкаревская Екатерина Валериевна**

Год рождения: 1977

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО ОМЗ

Наименование должности по основному месту работы: Директор по правовому обеспечению

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

**Гавриков Константин Васильевич**

Год рождения: 1960

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: Банк ГПБ (АО)

Наименование должности по основному месту работы: Исполнительный Вице-Президент

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

**Асхатов Артур Нилевич**

Год рождения: 1983

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: Банк ГПБ (АО)

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель начальника департамента стратегических промышленных активов

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

**Гордиенков Юрий Степанович**

Год рождения: 1962

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Генеральный директор

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

До избрания Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Общества (протокол № б/н от 30.09.2020), в Совет директоров Общества в течение 2020 года (с 01.01.2020 по 30.09.2020) входили следующие лица (избраны на основании решения годового Общего собрания акционеров Общества от 26.06.2019 (протокол № б/н от 01.07.2019):

**Негинский Кирилл Михайлович**

(сведения указаны выше)

**Воробьев Дмитрий Борисович**

(сведения указаны выше)

**Степанов Александр Михайлович**

(сведения указаны выше)

**Зауэрс Дмитрий Владимирович**

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: Банк ГПБ (АО)

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель Председателя Правления

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

**Дюков Владимир Валерьевич**

(сведения указаны выше)

**Пушкаревская Екатерина Валериевна**

(сведения указаны выше)

**Гавриков Константин Васильевич**

(сведения указаны выше)

**Асхатов Артур Нилевич**

(сведения указаны выше)

**Гордиенков Юрий Степанович**

(сведения указаны выше)

За отчётный период сделок с акциями Общества членами Совета директоров не совершалось.

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 30.12.2020 (протокол от 31.12.2020 № 118-СД/12-2020-1) в Обществе создан Комитет Совета директоров по аудиту, а также утверждено Положение о Комитете Совета директоров по аудиту.

### ***2.3. Исполнительные органы Общества***

Единоличный исполнительный орган  
Коллегиальный исполнительный орган

Генеральный директор  
Правление

Единоличный исполнительный орган Общества (Генеральный директор) избирается Советом директоров на 1 (Один) год и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества, организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества. Совет директоров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий Генерального директора Общества и о назначении нового Генерального директора.

В своей деятельности Генеральный директор подотчётен Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества, отвечает за выполнение Обществом ключевых показателей эффективности (КПЭ). Совмещение Генеральным директором Общества должности в органах управления других организаций допускается только с согласия Совета директоров Общества.

В соответствии с Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества, функции единоличного исполнительного органа с 29.05.2018 осуществляет:

**Гордиенков Юрий Степанович**

(информация указана в п. 2.2 настоящего отчета)

Правление является коллегиальным исполнительным органом Общества и под руководством Генерального директора Общества осуществляет принятие решений по вопросам непосредственного текущего управления деятельностью Общества в период между Общими собраниями акционеров и заседаниями Совета директоров Общества.

Правление создаётся в количестве, определяемом Советом директоров Общества.

Заседания Правления Общества проводятся по мере необходимости. Проведение заседаний Правления Общества организует Генеральный директор ПАО «Ижорские заводы», который подписывает все документы от имени Общества и протоколы заседания Правления.  
Правление как коллегиальный исполнительный орган, образовано 16 июля 2012 года Советом директоров Общества (протокол заседания Совета директоров Общества № 04-СД/07-2012-1).

#### **Состав Правления**

(сведения приведены по состоянию на 31.12.2020)

#### **Председатель Правления:**

##### **Гордиенков Юрий Степанович**

(информация указана в п. 2.2 настоящего отчета)

#### **Члены Правления:**

##### **Колосов Олег Юрьевич**

Год рождения: 1963

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора по безопасности

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

##### **Филиппова Римма Геннадьевна**

Год рождения: 1967

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель главного бухгалтера по производству

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

##### **Ильина Татьяна Леонидовна**

Год рождения: 1978

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Директор департамента по кадровой политике и управлению персоналом

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

##### **Пономарева Наталья Валентиновна**

Год рождения: 1970

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Начальник юридической службы

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

##### **Сутина Евгения Петровна**

Год рождения: 1973

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Главный бухгалтер

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

**Пайков Владислав Анатольевич**

Год рождения: 1979

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Директор по производству

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

**Лебедев Антон Юрьевич**

Год рождения: 1983

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Заместитель генерального директора – главный инженер

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

**Дубовик Вячеслав Вячеславович**

Год рождения: 1981

Сведения об образовании: Высшее

Место работы: ПАО «Ижорские заводы»

Наименование должности по основному месту работы: Директор департамента по финансам и экономике

Доля в уставном капитале Общества, %: 0

Для принадлежащих лицу обыкновенных акций Общества, %: 0

#### ***2.4. Критерии определения и размер вознаграждения органов управления Общества***

Размер вознаграждения членам Совета директоров по итогам работы за год определяется решением годового Общего собрания акционеров Общества. Решений за отчётный период о начислении и выплате вознаграждений членам Совета директоров не принималось, вознаграждения и компенсации членам Совета директоров не выплачивались.

Вознаграждение членам Правления Общества за участие в работе коллегиального исполнительного органа не назначалось и не выплачивалось. При этом члены коллегиального исполнительного органа являлись штатными работниками Общества, и получали в 2020 финансовом году заработную плату в соответствии со штатным расписанием.

Общая сумма вознаграждения, в том числе заработная плата, премии, комиссионные, льготы и (или) компенсации расходов, а также иные имущественные представления, которые были выплачены Обществом членам коллегиального исполнительного органа за 2020 год, составила 69 460 960,37 рублей и сформирована за счет заработной платы. В данную сумму включены вознаграждения единоличному исполнительному органу Ю.С. Гордиенкову, который состоял в трудовых отношениях с Обществом в 2020 году.

#### ***2.5. Внутренний контроль***

Ревизионная комиссия

Избирается на годовом Общем собрании акционеров Общества и осуществляет контроль финансового - хозяйственной деятельности Общества. Срок полномочий Ревизионной комиссии исчисляется с момента избрания годовым Общим собранием акционеров до момента избрания (переизбрания) Ревизионной комиссии следующим годовым Общим собранием акционеров Общества.

Состав Ревизионной комиссии

Хохлова Марина Алексеевна  
Окуджава Владимир Ванзерович  
Кременецкая Ирина Борисовна  
Дубинкин Сергей Николаевич  
Лапшин Дмитрий Николаевич

Аудитор

Утверждается решением Общего собрания акционеров Общества, аудитор независим в своей деятельности и осуществляет проверку финансового - хозяйственной деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством. Определение размера оплаты аудитора относится к компетенции Общего собрания акционеров с учётом рекомендаций Совета директоров об определении размера оплаты услуг аудитора.

В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 30.09.2020 для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности по Российским стандартам бухгалтерского учета и аудита консолидированной финансовой отчетности по Международным стандартам финансовой отчетности за 2020 год, в качестве аудитора утверждено Акционерное общество «Аудиторская фирма «Универс-Аудит» (ИНН 7729424307, ОГРН 1027700477958).

В соответствии с решением Совета директоров Общества от 30.12.2020 (протокол от 31.12.2020 № 118-СД/12-2020-1) в Обществе утверждены следующие документы, связанные с организацией системы внутреннего контроля:

- Политика внутреннего контроля Общества;
- Положение о Дирекции по контролю за финансово-хозяйственной деятельностью в новой редакции.

## **2.6. Акционерный капитал**

Уставный капитал Общества составляет 888 366 000 рублей и разделён на 2 220 915 (Два миллиона двести двадцать тысяч девятьсот пятнадцать) акций одинаковой номинальной стоимостью по 400 (Четыреста) рублей каждая, из них:

- 1 868 186 (Один миллион восемьсот шестьдесят восемь тысяч сто восемьдесят шесть) именных бездокументарных обыкновенных акций (номер государственной регистрации 1-02-00039-А);
- 352 729 (Триста пятьдесят две тысячи семьсот двадцать девять) именных бездокументарных привилегированных акций (номер государственной регистрации 2-02-00039-А).

Право «Золотая акция»: отсутствует.

Распределение уставного капитала между акционерами по состоянию на 31.12.2020

<u>Тип зарегистрированного лица</u>	<u>% в уставном капитале</u>
Юридические лица - владельцы	91.3445
Физические лица - владельцы	8.6555

## **2.7. Отчёт о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

В связи с тем, что в отчётном году решения о выплате дивидендов не принималось, сведения в выплаченных дивидендах не приводятся.

## **3. Основная деятельность**

### **3.1. Основные события в 2020 году**

Перечень наиболее крупных, значимых проектов, реализованных / отгруженных Обществом в 2020 году:

Заказчик	Проект	Направление	Наименование оборудования, работ
АО "ДЕЗ"	АЭС Куданкулам	АЭС	Шлюз транспортный бл.3,4
АО "АЭМ-технологии"	АЭС Руппур	АЭС	Компенсатор давления, Блок верхний бл.1
АО "ДЕЗ"	АЭС Руппур	АЭС	Оборудование и закладные шахт ревизии бл.2
АО "АЭМ-технологии"	АЭС Аккую	АЭС	Емкость САОЗ бл.2 (4 шт.)
ПАО "Уралхиммаш"	АЭС Куданкулам	АЭС	Заготовки днищ СПЗА3 бл.5
"Энергетическая техника" ООД	АЭС Козлодуй	АЭС	Чехол для хранения герметичных ОТВС 2 шт. №71,72
ООО "СМУ №7"	Установка изодепарафинизации дизельного топлива	НГХ	Реактор изодепарафинизации дизельного топлива

Перечень наиболее крупных, значимых проектов, законтрактованных Обществом в 2020 году:

Заказчик	Проект	Направление	Наименование оборудования, работ
АО "АЭМ-технологии"	АЭС Аккую	АЭС	Заготовки днищ СПЗА3 бл.3 (16 шт.)
ПАО "Уралхиммаш"	АЭС Куданкулам	АЭС	Заготовки днищ СПЗА3 бл.5,6
АО "АЭМ-технологии"	АЭС Тяньвань	АЭС	Компенсатор давления бл.7,8
АО "АЭМ-технологии"	АЭС Куданкулам	АЭС	Емкость СПЗА3 бл.5
АО "АЭМ-технологии"	АЭС Куданкулам	АЭС	Компенсатор давления бл.5,6
ПАО "Татнефть" им. В.Д. Шашина	Установка гидрокрекинга Установка гидродеароматизации легких газойлевых фракций	НГХ	Реакторы первой и второй ступени Реактор гидродеароматизации Реактор депарафинизации
ООО "КИНЕФ"	Установка ЛЧ-35-11/600	НГХ	Реакторы (шефмонтаж ВКУ)

### 3.2. Приоритетные направления деятельности Общества

Основные рынки, на которых Общество осуществляет свою деятельность:

- рынок оборудования для атомной энергетики;
- рынок оборудования для нефтегазохимического комплекса.

Основные стратегические цели развития Общества:

- Удовлетворение потребностей рынков: атомная энергетика; нефте-и газопереработка; нефте-и газохимия; добыча, в т.ч. шельфовая, подготовка и транспортировка, хранение и переработка природного и попутного нефтяного газа, производство СПГ;
- Нарастивание собственных компетенций:
  - Поставка максимально возможной номенклатуры на традиционные рынки;

- Переход от поставок единичного оборудования к комплектным поставкам («под ключ»);
- Кооперация с партнерами / участие в программе Минпромторга России по импортозамещению и локализации производства оборудования;
- Диверсификация портфеля заказов:
  - Увеличение доли на рынке оборудования для атомной энергетики;
  - Увеличение доли на рынке оборудования для нефтегазохимического комплекса;
  - Развитие новых продуктов.

### **3.3. Отчет Совета директоров Общества о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности**

Совет директоров Общества в отчетный период осуществлял общее руководство и стратегическое управление деятельностью Общества в пределах его компетенции, установленной Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и внутренними документами Общества.

Федеральным законом «Об акционерных обществах» в компетенцию Совета директоров входит обеспечение прав акционеров, формирование и реализация стратегии развития Общества, а также обеспечение его успешной финансово – хозяйственной деятельности.

Являясь ключевым элементом корпоративного управления, Совет директоров обеспечивает достоверность отчетности, осуществляет контроль работы менеджмента, а также решает задачи по достижению стратегических целей и обеспечение надлежащего контроля за их достижением.

Основными вопросами компетенции Совета директоров, в соответствии с Уставом Общества, являются определение приоритетных направлений деятельности Общества, утверждение стратегических бизнес-планов и основных программ деятельности Общества, в т.ч. долгосрочных и годовых бюджетов, бизнес-планов, инвестиционных и инновационных программ Общества, а также отчетов об их исполнении и, среди прочего, избрание членов Правления, утверждение ряда внутренних документов Общества, созыв Общего собрания акционеров, предварительное утверждение годового отчета и ряд других вопросов.

За отчетный период было проведено 27 заседаний Совета директоров. На заседаниях рассматривались вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров. Было рассмотрено 52 вопроса.

Советом директоров также уделялось особое внимание планированию и организации финансово-хозяйственной деятельности, вопросам повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности, а также вопросам развития Общества.

Члены Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях.

### **3.4. Информация об объеме каждого из использованных Обществом видов энергетических ресурсов**

Наименование показателя	2018 факт	2019 факт	2020 факт
<b>Электроэнергия</b>			
тыс. руб.	83 881	109 151	100 952
квт*час	15 137 312	18 273 706	16 144 374
<b>Пар промышленный</b>			
тыс. руб.	1 255	3 404	2 555
Гкалл	700	1 500	1 050
<b>Природный газ</b>			
тыс. руб.	24 858	34 540	32 250
м. куб.	4 452 712	6 075 809	5 435 590
<b>Кислород</b>			
тыс. руб.	762	762	762
м. куб.	43 200	43 200	43 200
<b>Вода (питьевая)</b>			
тыс. руб.	2 636	2 928	2 690
м. куб.	31 295	32 019	28 122
<b>Стоки</b>			



<b>(в т.ч. водоотведение, очистка промстоков)</b>			
тыс. руб.	11 270	11 349	10 219
м. куб.	187 687	175 522	150 070
<b>Горячая вода</b>			
тыс. руб.	67 751	78 004	94 544
Гкалл	57 263	55 651	53 597
<b>Прочие, тыс. руб.</b>	2 644	2 697	2 563
<b>Итого: тыс. руб.</b>	195 056	242 835	246 535

### 3.5. Перспективы развития (портфель заказов)

В плане Общества на ближайшие годы предусмотрено развитие следующих перспективных направлений деятельности, в т.ч. в рамках научно-исследовательских и опытно-конструкторских проектов:

– по оборудованию для атомной энергетики:

- ✓ продолжение работ по разработке технических проектов корпуса ядерного реактора и другого оборудования для реакторной установки типа ВВЭР-1500, а также иных перспективных видов оборудования (совместно с АО ОКБ «Гидропресс»);
- ✓ продолжение работ по выходу на рынок транспортно-упаковочных комплексов – проект двухцелевого ТУК-151 для хранения и транспортирования отработавшего ядерного топлива (ОЯТ) реакторов ВВЭР-1000/1200;
- ✓ работы по продлению срока службы оборудования, изготовленного Обществом.

– по оборудованию для нефтегазохимического комплекса:

- ✓ расширение номенклатуры сбыта, освоение новых продуктов, переориентация на рынок газовой отрасли промышленности, в т.ч. газохимической;
- ✓ выход на зарубежные рынки с предложением поставок тяжелого оборудования;
- ✓ участие в программе импортозамещения и локализации на территории РФ, в частности в проекте производства и поставки оборудования для подводно-добычных комплексов (ПДК) для шельфовой добычи углеводородов.

Определение и изменение приоритетных направлений деятельности Общества относится к компетенции Совета директоров Общества.

### 3.6. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

#### Отраслевые риски:

Рискованность стагнации рынка атомного машиностроения меньше, чем по прочим рынкам. Изменения, связанные с мировым экономическим кризисом, могут затронуть исключительно сроки ввода новых станций, в частности в России. Политика управления данным риском – поиск новых рынков сбыта.

Возможные изменения на внутреннем рынке не приведут к кризису экономического и финансового состояния Общества, так как развитие рынка атомного машиностроения происходит не стихийно и не по рыночным принципам. Исполнение федеральной программы Российской Федерации по развитию энергетического сектора замедлилось из-за кризисной ситуации, но, в целом, она обязана быть выполнена. Мощности Общества под планируемые объемы производства ежегодно модернизируются. Инвестиционные программы исполняются своевременно. Уменьшение заказов для атомной энергетики тут же компенсируется заказами для нефтегазохимического комплекса.

Возможны отсрочки реализации некоторых проектов, в т.ч. по причине мирового экономического спада, но, в целом, развитие атомных мощностей за рубежом – аксиома. Изменений потребности рынка, существенно влияющих на стабильное состояние Общества, не произойдет.

Риск на внутреннем рынке и связанные с изменением (ростом) цен на сырье, материалы, услуги в период производства заказов, действительно, есть. Однако, практика показывает, что заложенная в договорах маржинальная прибыль практически перекрывает эти риски. Превышение бюджетных цен закупок отслеживается регулярно. По результатам мониторинга действующих контрактов происходит корректировка бюджета по статьям расхода. В целом, бюджеты заказов обязательно исполняются.

Учитывая вышеизложенное, риски на внутреннем рынке, связанные с возможным изменением цен на материально-технические ресурсы и услуги, используемые Обществом в своей деятельности, минимальны и в существенной степени не отразятся на способности предприятия исполнять свои обязательства по ценным бумагам.

Общество осуществляет свою деятельность и на внешнем рынке (закупки на внешнем рынке – днища, ВКУ, отводы для реакторов для нефтегазохимического комплекса и пр.), поэтому риски, связанные с санкциями, с возможным изменением цен на сырье, услуги, используемые предприятием в своей деятельности, на внешнем рынке присутствуют, в т.ч.:

- изменение курсов валют;
- изменение таможенного законодательства (пошлины на таможенное оформление).

Однако, перечисленные риски на внешнем рынке не приведут к кризису экономического и финансового состояния Общества, влиянию на деятельность и на способность предприятия исполнять свои обязательства по ценным бумагам.

Цены на продукцию Общества формируются с учетом референций и уникальности. Влияние рыночного подхода по выбору поставщика у заказчиков имеет место быть, но не приводит к необходимости борьбы на рынке за счет демпинговых цен. Срок изготовления основной номенклатуры – до 3-х лет. Договорами согласована твердая цена. Поэтому риски от изменения цен минимальны. Это позволяет сделать вывод о том, что их влияние на деятельность Общества также является умеренным и в существенной степени не отразится на способности предприятия исполнять свои обязательства по ценным бумагам.

#### ***Страновые и региональные риски:***

Деятельность Общества ведется в большей степени на территории Российской Федерации, поэтому основными страновыми рисками, влияющими на предприятие, являются риски, характерные для Российской Федерации. ПАО «Ижорские заводы» зарегистрировано в качестве налогоплательщика и осуществляет основную деятельность в городе Санкт-Петербурге. Этот регион относится к наиболее перспективным и характеризуется более благоприятной ситуацией по сравнению с другими регионами страны.

Общество оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе присутствия как стабильную и считает, что в настоящий момент риск негативных изменений является незначительным. Резкие изменения регионального масштаба (экологические, политические, демографические, социальные) маловероятны. Вместе с тем возможно возникновение следующих страновых и региональных рисков, связанных с политической и экономической ситуацией в стране:

- изменения законодательства Российской Федерации;
- изменения налоговой политики и условий государственного регулирования, что может изменить условия использования прибыли.

По мнению Общества, ситуация в регионе будет благоприятно сказываться на деятельности предприятия и нет оснований ожидать, что изменения ситуации в регионе повлекут за собой неисполнение обязательств Общества.

Предприятие осуществляет свою деятельность в регионах с достаточно стабильной социальной и экономической ситуацией. Риски военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок, по мнению Общества, минимальны. Данные риски следует отнести к категории – «крайне маловероятные». Указанные события – это форс-мажор. Действия при форс-мажорных обстоятельствах прописаны в договорах.

Северо-Западный регион имеет выгодное географическое положение и характеризуется стабильным климатом, отсутствием сейсмической активности, поэтому риски, связанные с географическим расположением Общества, в т.ч. повышенная опасность стихийных бедствий, минимальны.

Уровень развития транспортной инфраструктуры регионов позволяет сделать вывод о том, что риски прекращения транспортного сообщения в связи с труднодоступностью и удаленностью отсутствуют.

#### ***Финансовые риски:***

Кредитный риск банков и колебание процентной ставки: снижению кредитного риска Общества способствует сохранение сбалансированной кредитной политики, включающей в себя диверсификацию долгового портфеля с поддержанием достаточного уровня свободного кредитного лимита, а также осуществления жёсткого мониторинга основных показателей Общества, оказывающие влияния на кредитный рейтинг.

Обществом внедрена эффективная система регулярного контроля финансовой среды и положения банков с разработанной системой мер для управления процентной ставкой в кредитном портфеле, выявления резких колебаний и возможных дефолтов, а также минимизация негативных последствий.

Риск колебания процентных ставок не оказывает существенное влияние на предприятие, так как основные кредитные обязательства привлекаются под фиксированные ставки.

Кредитные риски контрагентов: на ПАО «Ижорские заводы» существует финансовая система контроля рисков контрагентов. Обществом активно применяются различные финансовые инструменты, направленные на минимизацию рисков, при этом все сделки проходят экспертизу на предмет необходимости соблюдения корпоративных процедур, с участием ключевых подразделений предприятия, также на регулярной основе осуществляется мониторинг дебиторской задолженности контрагентов.

Колебание валютных курсов: высокая волатильность валютного курса может оказать существенное влияние на финансовое состояние ПАО «Ижорские заводы». Существуют курсовые, транзакционные валютные риски, которые связаны с переоценкой активов и обязательств, номинированных в иностранных валютах, а также поступлений денежных средств и осуществления платежей в иностранной валюте. В целях минимизации негативного воздействия валютного курса, ПАО «Ижорские заводы» может применять различные инструменты хеджирования (форварды, опционы и прочие), а также максимально использует возможности «естественного» хеджирования – синхронизирует валютные поступления и платежи на базе подготовленного прогноза денежных потоков.

#### ***Правовые риски, связанные с деятельностью Общества:***

Правовые риски: ведение деятельности Обществом подвержено рискам, связанным с изменениями российского законодательства. Данные риски включают в себя, в частности, возможные противоречия (конкуренция норм права) между законами и подзаконными нормативными актами на федеральном уровне, уровне субъектов РФ и местного самоуправления, отсутствием судебной практики по применению некоторых нормативных правовых актов.

В связи с тем, что Общество осуществляет основную деятельность на территории РФ, а также осуществляет экспорт товаров, работ и услуг, для Общества возможны правовые риски, возникающие при осуществлении деятельности как на внутреннем, так и на международном рынке, в частности:

- правовые риски, связанные с неоднозначными трактовками норм законодательства, которые могут вести к спорам Общества с налоговыми органами, связанным с некорректным исчислением и уплатой налогов, а также могут повлечь возникновение требований со стороны иных фискальных органов государственной власти;

- правовые риски, связанные с возможными нарушениями со стороны контрагентов – нерезидентов РФ контрактных обязательств, регламентированных нормами иностранного права.

В целях снижения возможных рисков по указанным основаниям структурными подразделениями совместно с юридической службой постоянно ведётся работа по детальной правовой экспертизе заключаемых договоров и по соблюдению и исполнению требований действующего законодательства.

Правовые риски, связанные с изменением судебной практики по спорам с участием (возможным участием) Общества, рассматривались как незначительные, вследствие того, что такие изменения не оказали существенного влияния на деятельность Общества.

В случае изменений судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, мы намерены планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учётом этих изменений.

В целях минимизации правовых и коммерческих рисков практически все операции Общества проходят обязательную предварительную юридическую экспертизу.

#### ***Коммерческие риски, связанные с деятельностью Общества:***

Основным риском, который может негативно сказаться на объемах выручки ПАО «Ижорские заводы», является снижение спроса со стороны потребителей продукции вследствие продолжения влияния мирового экономического кризиса на внутренний и внешний рынки.

***Оборудование для атомной энергетики:*** существуют проблемы в продвижении продукции российской ядерной энергетической отрасли за рубежом, в т.ч. на старых традиционных рынках (Индия, Китай, ЦВЕ, СНГ). Они связаны с ростом конкуренции с крупнейшими энергокорпорациями США, ЕС, Ю. Кореи, Китая и Японии, которые могут потеснить Россию на мировом энергетическом рынке. Идет переход от контрактов на строительство АЭС по политическим мотивам к экономически обоснованным контрактам; сегодня потребители требуют, а производители предлагают современные высококачественные комплексные услуги по строительству АЭС с удобными финансовыми схемами

и малыми сроками реализации. Дополнительным негативным фактором, влияющим на развитие недобросовестной конкурентной среды, является стойкая политическая напряженность на стыке межгосударственных интересов и соответствующее санкционное давление.

Также следует выделить следующие риски и угрозы:

- высокая зависимость от государственного заказчика (ситуация «рынка единого заказчика»);
- зависимость от неплатежей единого заказчика по ключевым договорам;
- появление новых игроков на внутреннем рынке, особенно по «немонопольной» части комплектации ядерного острова; рост конкуренции со стороны европейских и азиатских предприятий на российском и зарубежном рынках;
- отказ / разрыв контрактов (АЭС «Белене», Болгария);
- стагнация в принятии политических решений по господдержке развития отечественного тяжелого машиностроения и в разработке отраслевых стратегий;
- ускорение темпов инфляции, приводящее к эффекту «ножниц цен», в особенности при заключении договоров по фиксированным ценам в условиях длиннопериодического производства;
- несвоевременное заключение договоров и финансирование заказов по атомной тематике;
- нехватка оборотных средств для финансирования текущей деятельности, зависимость от заемного финансирования;
- развитие экономического кризиса с трудно прогнозируемыми последствиями;
- сложности с привлечением нового персонала – сильная конкуренция на рынке труда, разрыв преемственности поколений.

#### ***Оборудование для нефтегазохимического комплекса:***

- затруднено / приостановлено сотрудничество и взаимодействие с зарубежными лицензиарами и ЕРС-подрядчиками в связи с введением все новых и новых санкций США и ЕС;
- вступление в ВТО обеспечивает легкий вход на российский рынок иностранных лицензиаров и ЕРС-подрядчиков, которые разрывают прямые связи «заказчик-поставщик»;
- закупка оборудования, в т.ч. основного технологического, отдается заказчиками на откуп преимущественно зарубежным ЕРС-подрядчикам;
- приостановление и / или отмена заказчиками действия ряда инвестиционных проектов, ориентирование сырой нефти и газа на экспорт;
- демпинг цен со стороны производителей-конкурентов, особенно иностранных;
- высокая себестоимость оборудования;
- цикл изготовления не удовлетворяет требованиям рынка и возможностям конкурентов;
- отсутствуют комплексные поставки в блочно-модульном исполнении.

#### ***4. Сведения о соблюдении Кодекса корпоративного управления***

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и получению информации о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Основным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов Общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Общество стремится в своей деятельности к соблюдению принципов Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463, в том числе:

- равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом;
- равная и справедливая возможность акционеров участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов;
- надежные и эффективные способы учета права акционеров на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций;
- право на регулярное и своевременное получение полной и достоверной информации о деятельности Общества в соответствии с требованиями и положениями ФЗ «Об акционерных обществах», в том числе

на сайтах Общества в сети Интернет: <http://www.omz-izhora.ru/>, <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=2030>.

***5. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых крупными сделками и сделками, в совершении которых имелась заинтересованность***

Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых крупными сделками и сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, является приложением к настоящему отчету. Данная информация раскрывается с изъятием сведений, предусмотренных Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.04.2019 № 400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

**5. Информация о совершенных Обществом в отчетном году сделках, признаваемых крупными сделками и сделками, в совершении которых имелась заинтересованность**

1. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками:

1	<p>Договор от 17.08.2020 (далее – Договор) на условиях, указанных в Существенных условиях Договора, представленных в материалах для ознакомления акционерам (понятия и термины, приведенные с большой буквы, определяются в Существенных условиях Договора, являющихся неотъемлемой частью решения, если иное прямо не указано).</p> <p>Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>
2	<p>Соглашение о новации № 1520-072-810Н от 10.09.2020 между Обществом (Поручитель) и «Газпромбанк» (Акционерное общество) (Кредитор, Банк) на следующих условиях:</p> <p>Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>
3	<p>Договор поручительства №1520-072-810П2 от 10.09.2020 между Обществом (Поручитель) и «Газпромбанк» (Акционерное общество) (Кредитор, Банк) на следующих условиях:</p> <p>Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>
4	<p>Договор поручительства 1520-090-810П2 от 30.11.2020 между Обществом (Поручитель) и «Газпромбанк» (Акционерное общество) (Кредитор, Банк) на следующих условиях:</p> <p>Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>
5	<p>Дополнительное соглашение №1 от 30.12.2020 к Соглашению о новации №1520-072-810Н от 10.09.2020 между Обществом (Поручитель) и «Газпромбанк» (Акционерное общество) (Кредитор или Банк) на следующих условиях:</p> <p>Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>

6	<p>Дополнительное соглашение №11 от 30.04.2020 к Договору о выдаче банковских гарантий № 1512-094-810Г от «16» августа 2012 года между Обществом (Принципал) и «Газпромбанк» (Акционерное общество) (Гарант) на следующих условиях:</p> <p>Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>
7	<p>Дополнительное соглашение №12 от 27.07.2020 к Договору о выдаче банковских гарантий № 1512-094-810Г от «16» августа 2012 года между Обществом (Принципал) и «Газпромбанк» (Акционерное общество) (Гарант) на следующих условиях:</p> <p>Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>

2. Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность:

1	<p>Информация о лицах, имеющих заинтересованность в совершении сделки, по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p> <p>Договор от 17.08.2020 (далее – Договор) на условиях, указанных в Существенных условиях Договора, представленных в материалах для ознакомления акционерам (понятия и термины, приведенные с большой буквы, определяются в Существенных условиях Договора, являющихся неотъемлемой частью решения, если иное прямо не указано).</p> <p>Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>
2	<p>Информация о лицах, имеющих заинтересованность в совершении сделки, по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p> <p>Соглашение о новации № 1520-072-810Н от 10.09.2020 между Обществом (Поручитель) и «Газпромбанк» (Акционерное общество) (Кредитор, Банк) на следующих условиях:</p> <p>Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>

3	<p>Информация о лицах, имеющих заинтересованность в совершении сделки, по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Договор поручительства №1520-072-810П2 от 10.09.2020 между Обществом (Поручитель) и «Газпромбанк» (Акционерное общество) (Кредитор, Банк) на следующих условиях:  Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>
4	<p>Информация о лицах, имеющих заинтересованность в совершении сделки, по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Договор поручительства 1520-090-810П2 от 30.11.2020 между Обществом (Поручитель) и «Газпромбанк» (Акционерное общество) (Кредитор, Банк) на следующих условиях:  Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>
5	<p>Информация о лицах, имеющих заинтересованность в совершении сделки, по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Дополнительное соглашение №1 от 30.12.2020 к Соглашению о новации №1520-072-810Н от 10.09.2020 между Обществом (Поручитель) и «Газпромбанк» (Акционерное общество) (Кредитор или Банк) на следующих условиях:  Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>
6	<p>Информация о лицах, имеющих заинтересованность в совершении сделки, по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Дополнительное соглашение №11 от 30.04.2020 к Договору о выдаче банковских гарантий № 1512-094-810Г от «16» августа 2012 года между Обществом (Принципал) и «Газпромбанк» (Акционерное общество) (Гарант) на следующих условиях:  Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>



7	<p>Информация о лицах, имеющих заинтересованность в совершении сделки, по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Дополнительное соглашение №12 от 27.07.2020 к Договору о выдаче банковских гарантий № 1512-094-810Г от «16» августа 2012 года между Обществом (Принципал) и «Газпромбанк» (Акционерное общество) (Гарант) на следующих условиях:          Информация о существенных условиях сделки по настоящему пункту не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».</p>	<p>Сделка одобрена на внеочередном общем собрании акционеров Общества 19.02.2021 (протокол №б/н от 25.02.2021)</p>
---	---	---	--

Информация о других совершенных Обществом в отчетном году сделках (по пунктам № 8-53 Перечня), признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, не раскрывается на основании Постановления Правительства РФ от 04.04.2019 №400 «Об особенностях раскрытия и предоставления информации, подлежащей раскрытию и предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».